



## Perancangan Enterprise Architecture Pada Bidang Agroforestry Menggunakan Metode Togaf 9.1 Adm

Ega Silvana Almunadia<sup>1</sup>, Tien Fabrianti Kusumasari<sup>2</sup>, Iqbal Santosa<sup>3</sup>  
<sup>1,2,3</sup>Prodi S1 Sistem Informasi, Fakultas Rekayasa Industri, Universitas Telkom  
<sup>1</sup>egaalmunadia@student.telkomuniversity.ac.id

### Abstract

*Perum Perhutani is a State-Owned Enterprise (SOE) that focus on forest management. One of the Perum Perhutani's main businesses is Agroforestry. To achieve the business goals of Agroforestry, Perum Perhutani requires an information system that is capable of supporting its management activities. In developing IT, Perum Perhutani has a reference, that is the SOE Regulation Number: PER-03 / MBU / 02/2018 regarding the Information Technology Management Preparation Guide that every BUMN must align business strategy with the IT strategy. So, Perum Perhutani requires the design of Enterprise Architecture. The framework that will be used in designing Enterprise Architecture is the Open Group Architecture Framework (TOGAF) and the TOGAF Architecture Development Method (ADM) method. The output of this design is a blueprint and IT Roadmap for 5 years that can be used as an implementation guide.*

Keywords: *Enterprise Architecture Design, TOGAF, TOGAF ADM, Agroforestry Information System, Information System Architecture.*

### Abstrak

Perum Perhutani merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak dibidang pengelolaan hutan. Salah satu bisnis utama yang dikembangkan oleh Perum Perhutani adalah Agroforestry. Untuk mencapai sasaran bisnis dari Agroforestry, Perum Perhutani membutuhkan sistem informasi yang mampu menunjang kegiatan pengelolaannya. Dalam melakukan pengembangan TI, Perum Perhutani memiliki acuan yaitu Peraturan Menteri BUMN Nomor : PER-03/MBU/02/2018 tentang Panduan Penyusunan Pengelolaan Teknologi Informasi dimana setiap BUMN harus menyelaraskan strategi bisnis dengan strategi TI perusahaan. Sehingga, Perum Perhutani membutuhkan perancangan Enterprise Architecture. Framework yang akan digunakan dalam perancangan Enterprise Architecture ini adalah The Open Group Architecture Framework (TOGAF) dan metode TOGAF Architecture Development Method (ADM). Output dari perancangan ini berupa blueprint dan IT Roadmap selama 5 tahun yang dapat digunakan sebagai panduan implementasi.

Kata kunci: Perancangan Enterprise Architecture, TOGAF, TOGAF ADM, Sistem Informasi Agroforestry, Arsitektur Sistem Informasi.

© 2019 Jurnal RESTI

### 1. Pendahuluan

Pada era digitalisasi seperti sekarang ini, teknologi informasi (TI) semakin berkembang dan memiliki peran yang sangat penting dalam kehidupan manusia. Peranan TI untuk setiap aktivitas perusahaan sangatlah penting karena dapat membantu perusahaan untuk mencapai tujuannya. Tetapi pengembangan TI harus selaras dengan strategi bisnis perusahaan sebagai salah satu cara untuk mencapai sasaran strategi bisnisnya dengan efektif dan efisien. Penyelarasan TI dengan strategi bisnis dalam perusahaan adalah salah satu tujuan utama

dari penerapan Enterprise Architecture (EA). Enterprise architecture dapat diartikan sebagai sebuah praktek yang terdefinisi dengan baik untuk menjalankan perusahaan mulai dari analisis, desain, perencanaan dan implementasi [1].

Perusahaan Hutan Negara Indonesia (Perhutani) merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) berbentuk Perusahaan Umum (Perum) sebagai pengelola hutan yang memiliki peran strategis mendukung sistem kelestarian lingkungan, sosial budaya dan perekonomian masyarakat kehutanan

nasional. Perum Perhutani membagi proses bisnisnya ke dalam 3 aktivitas, yaitu aktivitas utama, aktivitas bisnis dan aktivitas pendukung. Aktivitas utama yaitu pengelolaan sumber daya hutan, produksi hasil hutan dan kemanfaatan umum. Sedangkan aktivitas bisnis merupakan kegiatan pemasaran, industri, dan wisata. Dan aktivitas pendukung merupakan kegiatan pendukung perusahaan seperti perencanaan dan pengembangan bisnis, Sumber Daya Manusia (SDM) dan umum, keuangan serta penelitian dan pengembangan Sumber Daya Hutan (SDH) [8].

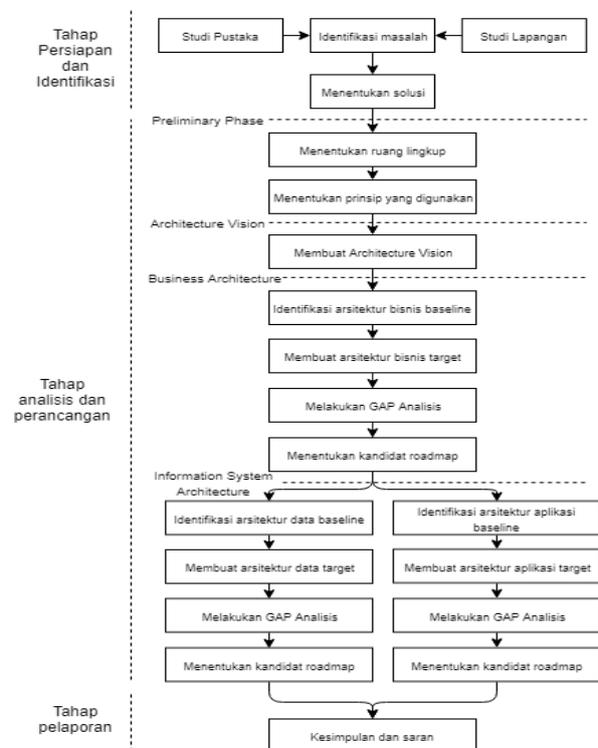
Keadaan sistem informasi pada Perum Perhutani saat ini hanya mendukung kegiatan utama saja yaitu kayu. Untuk kegiatan bisnis lainnya seperti agroforestry, non kayu dan wisata belum dikembangkan sistem informasi. Untuk pengelolaan data pun belum ditetapkan pengelolaan secara terpusat dan pertukaran data tidak dilakukan secara elektronik. Sehingga setiap kegiatan proses bisnis dirasa kurang efektif dan efisien. Berdasarkan keadaan saat ini, Perum Perhutani membutuhkan sistem informasi untuk dapat mendukung setiap kegiatan bisnisnya. Pengembangan sistem informasi harus selaras dengan strategi bisnis perusahaan sesuai dengan Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-03/MBU/02/2018 tentang panduan penyusunan pengelolaan teknologi informasi BUMN yang bertujuan agar perencanaan TI selaras perencanaan dan tujuan bisnis BUMN.

Perancangan Enterprise Architecture dapat menjadi solusi yang tepat untuk menyelaraskan strategi TI dengan strategi bisnis pada perusahaan. Enterprise Architecture dapat membantu perusahaan mendefinisikan arsitektur bisnis, sistem informasi dan teknologi yang mampu menyelaraskan strategi bisnis dengan perkembangan TI [1]. Sehingga agar penerapan sistem informasi dapat optimal dan memenuhi kebutuhan bisnis perusahaan, Enterprise Architecture sangat diperlukan. Dalam perancangan Enterprise Architecture dibutuhkan sebuah framework atau kerangka kerja yang digunakan sebagai panduan perancangan.

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan perancangan Enterprise Architecture pada bagian pengelolaan Agroforestry. Perancangan Enterprise Architecture ini menggunakan framework The Open Group Framework (TOGAF) karena TOGAF didefinisikan sebagai sebuah kerangka kerja yang menyajikan metode – metode yang sistematis dan peralatan untuk mendukung perancangan EA [2]. Perancangan EA Perum Perhutani menggunakan metode TOGAF Architecture Development Method (ADM). Hasil akhir dari perancangan EA berupa blueprint yang digunakan sebagai panduan dalam membangun TI perusahaan dan IT Roadmap yang digunakan sebagai uraian perencanaan jangka pendek ataupun jangka panjang pengembangan TI.

## 2. Metode Penelitian

Dalam membuat perancangan Enterprise Architecture ini, digunakan metode yaitu TOGAF ADM yang terdiri dari 10 fase. Tetapi pada penelitian ini terbatas pada 4 fase saja yaitu, preliminary phase, architecture vision, business architecture dan information system architecture. Perancangan ini menggunakan tools Modelio 3.7.1 yang telah dilengkapi dengan modul TOGAF Architect. Langkah perancangan ini terbagi menjadi 3 tahap yaitu tahap persiapan dan identifikasi, tahap analisis dan perancangan dan tahap pelaporan yang berisi kesimpulan dan saran. Pada tahap analisis dan perancangan, penulis mengacu pada fase TOGAF ADM sebagai metode yang digunakan. Preliminary phase merupakan persiapan perancangan yang bertujuan untuk menentukan ruang lingkup, arsitektur yang diinginkan perusahaan dan juga prinsip arsitektur yang digunakan sebagai acuan perancangan. Architecture vision merupakan fase awal dari TOGAF ADM yang bertujuan untuk mengembangkan visi arsitektur sesuai dengan nilai bisnis yang akan dicapai. Kemudian business architecture dan information system architecture merupakan fase yang bertujuan untuk mengembangkan arsitektur bisnis dan arsitektur sistem informasi sesuai dengan kebutuhan perusahaan agar tujuan dapat tercapai. Setiap fase dari TOGAF ADM akan menghasilkan output berupa artefak yang terdiri dari katalog, matriks dan diagram. Sistematisa penelitian dapat dilihat pada Gambar 1 Sistematisa Penelitian.



Gambar 1 Sistematisa Penelitian

### 3. Hasil dan Pembahasan

#### 3.1. Preliminary Phase

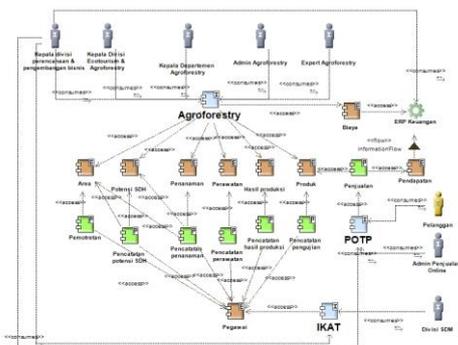
*Preliminary phase* merupakan tahap awal sebagai persiapan penyusunan perancangan. Pada tahap ini dilakukan penetapan prinsip yang terdiri dari 4 domain arsitektur yaitu bisnis, data, aplikasi dan teknologi. Prinsip tersebut dapat digunakan sebagai acuan dan alat ukur keberhasilan dari perancangan enterprise architecture [5]. Prinsip yang digunakan dalam perancangan dapat dilihat pada Tabel 1 Principle Catalog di bawah ini:

Tabel 1 Principle Catalog

No	Arsitektur	Prinsip
1	Bisnis	Proses bisnis dilakukan seefisien mungkin
2	Bisnis	Proses bisnis terstandarisasi
3	Bisnis, data, aplikasi, teknologi	Komponen data, aplikasi dan teknologi dikelola secara terpusat
4	Data, aplikasi	Pencatatan data hanya dilakukan satu kali tetapi dapat digunakan oleh aplikasi lainnya
5	Data	Tidak ada perbedaan data pada semua aplikasi yang menggunakannya. Data bersifat konsisten
6	Data	Pertukaran data dilakukan melalui media elektronik dan secara real time
7	Aplikasi	Aplikasi mudah dimengerti
8	Aplikasi, teknologi	Sistem dapat digunakan dimana saja dan kapan saja
9	Aplikasi, teknologi	Sistem TI dilengkapi autentikasi dan otorisasi untuk menentukan hak akses

#### 3.2. Architecture Vision

Pada fase ini dilakukan pembuatan architecture vision berupa solusi singkat yang akan diberikan pada perusahaan. Gambaran solusi dapat diwakili dengan artefak *Solution Concept Diagram*. Solusi yang diberikan terdapat pada Gambar 2 *Solution Concept Diagram* di bawah ini. Solusi yang akan diberikan adalah aplikasi Agroforestry yang dapat diakses oleh divisi yang perencanaan dan pengembangan bisnis dan divisi agroforestry. Aplikasi juga dapat terintegrasi dengan aplikasi untuk mengurangi duplikasi data.



Gambar 2 *Solution Concept Diagram*

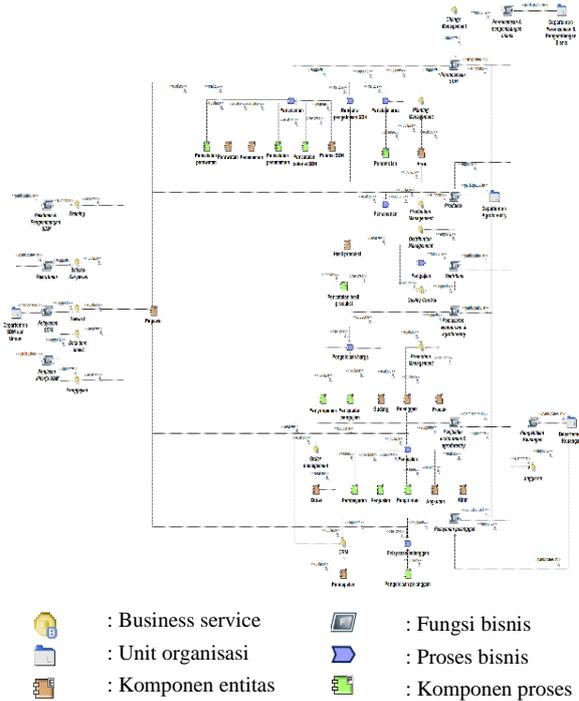
#### 3.3. Business Architecture

Pada fase ini dilakukan pembuatan arsitektur bisnis target sesuai dengan kebutuhan bisnis perusahaan untuk mencapai tujuan bisnisnya. Sebelum membuat perancangan arsitektur bisnis target, penulis membuat daftar requirement yang dijelaskan pada Tabel 2 Business Requirement.

Tabel 2 Business Requirement

No	Requirement
1	Strategi bisnis selaras dengan strategi TI
2	Proses pengelolaan agroforestry berjalan dengan baik sesuai dengan standar yang berlaku
3	Proses pencatatan data perencanaan dapat digunakan sebagai informasi untuk melakukan pemanenan
4	Informasi produk yang siap jual dapat digunakan oleh bagian penjualan
5	Proses pengelolaan agroforestry dapat berjalan dengan efektif dan efisien

Salah satu artefak pada fase ini adalah Business Footprint Diagram. Diagram tersebut bertujuan untuk memberikan penjelasan antara komponen agar tujuan bisnis dapat tercapai. Business Footprint Diagram dapat dilihat pada Gambar 3 Business Footprint Diagram.



Gambar 3 Business Footprint Diagram

Tabel 3 *Goals & Function* merupakan penjabaran goals perusahaan dan peran fungsi bisnis untuk mencapai tujuan tersebut.

#### 3.4 Information System Architecture – Data Architecture

Pada fase ini dilakukan perancangan data arsitektur sesuai dengan kebutuhan bisnis perusahaan agar tujuannya dapat tercapai. Sebelum membuat

perancangan arsitektur data target, penulis membuat daftar requirement yang dijelaskan pada Tabel 4 Data Requirement.

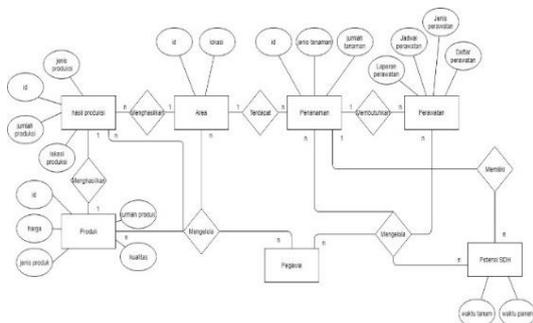
Tabel 3 Goals & Function

Goal	Fungsi
Meningkatkan value added pada produk	Perencanaan SDH
	Produksi Distribusi
Goal	Fungsi
	Perencanaan SDH
Meningkatkan pendapatan produk	Produksi
	Distribusi
	Pemasaran
	Penjualan
	Pelayanan pelanggan
Meningkatkan pelayanan yang maksimal pada konsumen	Pemasaran
	Pelayanan pelanggan

Tabel 4 Data Requirement

No	Requirement
1	Data dapat digunakan oleh seluruh pengguna yang membutuhkan sesuai dengan hak akses yang dimiliki
2	Tidak ada duplikasi data
3	Data terjaga keamanannya
4	Terdapat sistem pengendalian dan pengelolaan data terpusat
5	Proses pengelolaan agroforestry dapat berjalan dengan efektif dan efisien
6	Pertukaran dapat dilakukan menggunakan sistem informasi
7	Terdapat pembagian hak akses data sesuai dengan wewenangnya
8	Kerahasiaan data terjaga
9	Pertukaran data dilakukan secara real-time

Perancangan data arsitektur target dapat digambarkan menggunakan artefak bernama conceptual data diagram. Conceptual data diagram bertujuan untuk menampilkan hubungan antara entitas dalam aplikasi yang akan dikembangkan. Conceptual data diagram dapat digambarkan menggunakan Entity Relationship Diagram (ERD). Terdapat 3 komponen pada ERD, yaitu relasi, atribut dan entitas. Entitas merupakan dasar dari sistem dan setiap entitas memiliki atribut sebagai identitas yang membedakan setiap data. setiap hubungan antar entitas digambarkan dengan relasi.



Gambar 4 ERD Agroforestry

Keterangan simbol :

- : Entitas data
- ◇ : Relasi
- : Atribut

Penjelasan setiap entitas dapat digambarkan menggunakan artefak Data Entity/Data Component Catalog. Katalog tersebut dapat dilihat pada Tabel 5 Data Entity/Data Component Catalog. Terdapat 2 tipe data yaitu master data dan transactional data. master data merupakan induk data yang sering digunakan untuk transactional data sehingga bersifat tetap dan tidak dapat diubah, sedangkan transactional data merupakan data yang dapat berubah.

Tabel 5 Data Entity/Data Component Catalog

Entitas	Deskripsi	Tipe
Area	Informasi mengenai penataan area penanaman. Batas hutan dan pembagian hutan	Master data
	Informasi mengenai penanaman	Master data
Potensi SDH	Informasi mengenai potensi SDH yang telah ditanam	Transactional data
Perawatan	Informasi mengenai perawatan dan pemeliharaan SDH	Transactional data
Hasil produksi	Informasi mengenai hasil produksi	Transactional data
Produk	Informasi mengenai produk siap jual	Master data

### 3.5 Information System Architecture – Application Architecture

Pada fase ini dilakukan perancangan data arsitektur sesuai dengan kebutuhan bisnis perusahaan agar tujuannya dapat tercapai. Sebelum membuat perancangan arsitektur data target, penulis membuat daftar requirement yang dijelaskan pada Tabel 6 Application Requirement.

Perancangan application architecture dapat digambarkan menggunakan artefak bernama Application Communication Diagram. Diagram tersebut bertujuan untuk menggambarkan dan memetakan komunikasi antar aplikasi. Artefak tersebut dapat dilihat pada Gambar 5 Application Communication Diagram. Terdapat 2 komponen dalam Application Communication Diagram yaitu aplikasi dan entitas data. Komunikasi antar aplikasi digambarkan menggunakan kotak berwarna untuk menunjukkan siapa yang membutuhkan informasi (Required) dan siapa yang menyediakan informasi (Provided).



berdasarkan arsitektur bisnis target. Data dari setiap proses dapat digunakan oleh proses lainnya dengan mudah. Dan pada arsitektur aplikasi target, di rancang sebuah aplikasi yang terintegrasi dengan aplikasi lainnya agar proses bisnis dapat lebih efektif dan efisien dan juga dapat melakukan pertukaran data dengan mudah.

Saran untuk penelitian selanjutnya adalah dapat meningkatkan integrasi untuk setiap bagian dalam perusahaan. Dan melanjutkan perancangan enterprise architecture ini sampai fase selanjutnya.

### Daftar Rujukan

- [1] Foorhuis, R., Van Steenbergen, M., Brinkkemper, S., & Bruls, W.A. (2016). A theory building study of enterprise architecture practices and benefits. *Information Systems Frontiers*, 18(3), 541-546.
- [2] The Open Group, 2011. TOGAF Version 9.1. U.S : Open Group Standard, ISBN: 978-90-8753-6.
- [3] DESFRAY, Philippe; RAYMOND, Gilbert. *Modelling enterprise architecture with TOGAF: A practical guide using UML and BPMN*. Morgan, Kaufmann, 2014.
- [4] Kurniawan, N. B. (2013, November). Enterprise Architecture design for ensuring strategic business IT alignment (integrating SAMM with TOGAF 9.1). In *Rural Information & Communication Technology and Electric-Vehicle Technology (rICT & ICeV-T)*, 2013 Joint International Conference on (pp. 1-7). IEEE.
- [5] Greefhorst, D., & Proper, E. (2011). *Architecture Principles*, The Enterprise Engineering series, vol. 4.
- [6] Kitsios, F., & Kamariotou, M. (2018). Business strategy modelling based on enterprise architecture: a state of the art review. *Business Process Management Journal*.
- [7] Bui, Q. (2017). Evaluating Enterprise Architecture Frameworks Using Essential Elements. *Communications of the Association for Information Systems*, 41(1), 6.
- [8] Annual Report Perum Perhutani, Tahun 2017.
- [9] Dorohyi, Y., Tsurkan, V., Telenyk, S., & Doroha-Ivaniuk, O. (2017). A comparison enterprise architecture frameworks for critical IT infrastructure design.